

臺灣造船公司

文／洪紹洋（國立暨南國際大學
歷史學系兼任助理教授）
圖片提供／臺船公司基隆廠



▲1950年代，臺灣造船廠單面開門式修造船塢。（圖片提供／王俊昌）

造船業屬於高度整合型產業，在建造的過程中需要電機、機械、化工等各種工業進行配合，才能支撐其產業的發展。再者，造船業需要較高的資金及長期的投資，因此世界重要的造船國家之發展，多數皆有政府產業政策加以扶植。換言之，造船業經常被視為「火車頭工業」，可作為一國工業化整體發展程度的重要指標之一。在1970年代十大建設的中國造船公司竣工前，臺灣造船公司為臺灣規模最大的造船工廠。因此，早期臺灣造船公司在臺灣重工業發展的歷史脈絡中，具有一定的意義。

臺灣造船公司的前身為1919年由礦業家木村久太郎於基隆牛稠港成立的基隆船渠株式會社，其後於1937年6月改組為臺灣船渠株式會社。綜觀日治時期臺灣的造船業，主要作為生產小型船舶及船舶修繕的區域性

造船廠，原因或為日本國內造船業自明治維新後即開展，是屬於較成熟的產業。基於比較利益的原則，殖民地臺灣僅需要修船市場，造船事業則交由日本本土生產。

1946年5月1日，臺灣機械造船公司接收日治時期的臺灣船渠、臺灣鐵工所和東光興業株式會社而成立，成為資源委員會與臺灣省政府合資經營之公營企業。1948年4月，資源委員會為推動機械和造船生產專業化的政策，將臺灣機械造船公司高雄廠區和基隆廠區分離，各自改組成立臺灣機械公司及臺灣造船

公司（以下簡稱臺船公司）。在人事聘用方面，因戰後日本籍技術人員的遣返，職員則由資源委員會成員填補戰後初期日本籍員工離開臺灣的技術及管理缺口。另一方面，工人

的組成或可說是日治時代的延續，較為重要的領工、領班和技工由經驗豐富的臺灣籍員工擔任。

戰後臺船公司造船事業的發軔，始於1951年由臺灣省水產公司委託建造兩艘75噸鋼木合質遠洋鮪釣漁船。至於大船建造的契機，起因於中國石油公司租用大型油輪困難，使得中國石油公司短期內難以取得油輪。因此，駐美國採購服務團在與工程油輪公司，以及當時美國五大船廠之一的殷格斯造船公



▲臺灣造船廠生產廠房。

司交換意見後，向政府提出利用臺船公司廠房設備建造油輪之提案。

1956年4月19日行政院第452次會議，政府同意將臺船公司租賃給美國殷格斯公司。其後，並於1957年2月7日由殷格斯造船公司接收臺船公司，成立了殷格斯臺灣造船公司（以下簡稱殷臺公司）。

殷臺公司時期的造船績效，首先是建造36,000噸級當時被稱作超級油輪的信仰號（S.S. Faith）與自由號（S.S. Freedom），使得臺船公司獲得了從造「小船」到造「大船」的學習經驗。然而，造船實績的成長，卻不代表公司獲利會因此而增加。以當時臺灣的造船業發展來看，造船的獲利並不太高，僅專注於造船業務一項，無法使公司獲利，必須有修船和製機的配合，才能使得造船廠能夠持續經營。最終殷臺公司在虧損連連下，於1962年8月下旬停止租約，並由經濟部接收殷臺公司的廠房設備，宣告殷臺公司在臺灣投資事業結束。

殷臺公司解散後，美國籍技術人員離臺，使得臺船公司在技術上失去外力支援，故政府轉向日本造船業尋求技術。政府主要接洽之廠商為石川島播磨重工業株式會社（以下簡稱石川島公司）和三菱造船株式會社（以下簡稱三菱公司）。當時石川島公司



▲直升機空照臺船基隆廠全貌。

認為臺船公司應以建造大型船舶為主，修船為輔；但三菱公司認為臺船公司應以修船為主，建造小型船舶為輔。在經過審核考察與評估後，政府決定自石川島公司進行技術移轉。

1965年後，臺船公司與石川島公司進行技術移轉，由於採取Package Deal（以下簡稱P/D）的方式，因而從藍圖、器材和製造工法乃至原料，全數皆由石川島公司提供。之所以採用P/D的方式，主因在於日本認為當時臺灣的造船關聯工業產業技術能力不足，加上分批自國外採購，容易因時效因素不能配合，而延誤了造船的進度。除此之外，當時船舶的基本設計則根據與石川島的技術合作契約，採用石川島公司的近似船型，並

按照船公司所需加以修改。綜觀1960年代後期起臺船公司的發展策略，可說是先藉由進口生產所需原料，從生產中學習經驗，降低組裝時所需要的勞動成本。另一方面，由於發展造船業需要較大的資本，投資期限較長，因此主要造船國家都對造船業予以高度的補貼與融資。就造船市場而言，因交易金額巨大，通常船東以

分期付款方式購買，但相對於國外主要造船國家，臺灣政府並沒有提供船東較為優渥的貸款政策，不容易吸引國內民營航商與國外客戶購買。因此針對造船產業的市場交易，政府產業政策的支持與否，扮演極為重要的角色。

大體而言，臺船公司在技術學習上於1980年代初期逐漸獲得成熟；但在商業層面上，由於政府並未建立對船東有利的購買條件，使得造船市場受到局限。臺船公司即是在上述背景下，無法取得更多的訂單以帶動規模經濟的優勢，造成其成長的中挫及發展的困境。



▲臺灣造船廠船塢。